

# FORMATIONS À L'AGILITÉ



# OFFRE DE FORMATION CLASSIQUE

Formations permettant la prise de connaissance de l'agilité de façon générale ou une prise de poste dans une équipe ou un programme agile.



## Objectifs pédagogiques

- Je découvre ce qu'est l'agilité et le pourquoi des approches agiles.
- Je découvre l'organisation des personnes dans un dispositif agile.
- Je comprends les principes de gestion de produit dans une approche agile.
- Je comprends les principes de planification dans les approches agiles.
- Je découvre ce que Kanban et Scrum et comment les mettre en œuvre.



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Historique
  - Pourquoi être agiles ?
  - Les fondamentaux des approches agiles
  - Les bénéfices des approches agiles
  - Atelier : expérimenter une approche en flux
2. Individus et interactions dans une approche agile
  - Une nouvelle organisation des personnes
  - Les principaux rôles
  - Constitution de l'équipe
3. Découvrir la gestion agile de produit
  - Comprendre la gestion de produit agile
4. Principe de priorisation
  - Comprendre la création de valeur
5. Découvrir la planification agile
  - La planification agile
6. Découvrir Scrum
  - Tour d'horizon de Scrum
7. Découvrir Kanban
  - Tour d'horizon de Kanban
8. Et après ...
  - Ressources
  - Annexes

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

½ journée

### Participants : 4 à 12 personnes

Personnes souhaitant découvrir ce qu'est l'agilité et avoir une vue d'ensemble du sujet.

### Prérequis :

Aucun

### Méthodologie & évaluation :

60%	théorie
20%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
20%	échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

### Supports : Français

### Cours : Français

### Prix :

Inter : 250 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 1000 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne

Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

# PARCOURS RECOMMANDÉS

Comprendre la démarche agile 2 jours **1** ou **P** L'agilité par la pratique 2 jours

**2**  
Travailler en équipe agile  
2 jours

**3** Devenir développeur agile  
2 jours

ou

**4** Devenir Scrum Master  
2 jours

ou

**5** Devenir Product Owner  
2 jours

**6** SAFe for Teams  
2 jours

ou

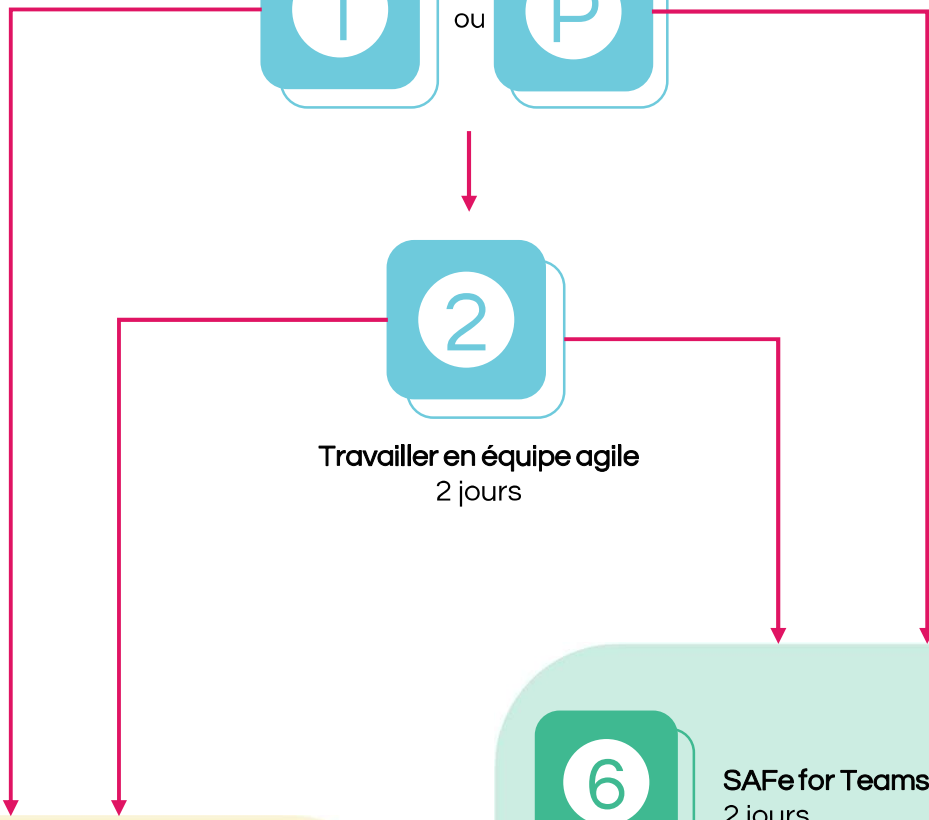
**7** Leading SAFe  
2 jours

ou

**8** SAFe Release Train Engineer  
2 jours

ou

**9** SAFe Product Owner /  
Product Manager  
2 jours





## Objectifs pédagogiques

Je comprends ce qu'est l'agilité et le pourquoi des approches agiles.  
Je comprends l'organisation des personnes dans un dispositif agile.  
Je comprends la gestion de produit dans une approche agile.  
Je comprends les principes de planification dans les approches agiles.  
Je comprends ce que sont XP, Kanban et Scrum et comment les mettre en œuvre.



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Historique
  - Pourquoi être agiles ?
  - L'émergence des approches agiles
  - La mise en application
  - Les bénéfices des approches agiles
2. Individus et interactions dans une approche agile
  - Une nouvelle organisation des personnes
  - Les principaux rôles
3. Gestion agile de produit
  - Le Product Backlog
  - Les User Stories
  - Construire un Product Backlog
4. De Lean aux approches agiles
  - Lean
  - XP
  - Kanban
5. La planification agile
  - La planification agile
  - Les estimations agiles
  - Techniques d'estimation
  - Le Release Planning
6. Scrum
  - Le Sprint
  - Les événements Scrum
  - Fonctionnement pendant le sprint
  - Management visuel et indicateurs
7. Et après...
  - Outillage
  - Ressources
  - Annexes

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Personnes souhaitant appréhender ce qu'est l'agilité et avoir une vue d'ensemble du sujet.

### Prérequis :

Aucun

### Méthodologie & évaluation :

50% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne

Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends les principes de Lean et comment ils s'articulent avec les principes de l'organisation des personnes et du travail.

Je comprends ce qu'est l'agilité et le pourquoi des approches agiles.

Je comprends l'organisation des personnes et du travail dans un dispositif agile.

Je comprends et sais mettre en œuvre des pratiques de travail en flux pour optimiser le fonctionnement de mon service.



## Programme

### 1. Optimiser la valeur grâce à Lean

- Principes Lean
- Application à l'organisation du travail

### 2. Introduction à l'agilité

- Historique
- Pourquoi être agiles ?
- L'émergence des approches agiles
- La mise en application
- Les bénéfices des approches agiles

### 3. Individus et interactions dans une approche agile (approfondie)

- Une nouvelle organisation des personnes
- Les principaux rôles
- Les fiches de poste correspondantes
- Adéquation au marché actuel

### 4. Gestion agile d'un service

- Décrire et prioriser des besoins
- Construire et prioriser un backlog d'activités

### 5. La planification dans un contexte agile

- Planifier à court, moyen et long terme
- Estimer le travail dans une approche agile
- Techniques d'estimation

### 6. Travailler en flux avec Kanban

- Le management visuel
- Les mesures

### 7. Et après...

- Outillage
- Ressources
- Annexes

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

#### Durée :

2 jours

#### Participants : 4 à 12 personnes

Personnes souhaitant appréhender ce qu'est l'agilité et avoir une vue d'ensemble du sujet.

Personnes travaillant dans les Ressources Humaines.

#### Prérequis :

Aucun

#### Méthodologie & évaluation :

50% théorie

40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM

10% échanges, Q/R

#### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

#### Supports : Français

#### Cours : Français

#### Prix :

Inter : 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne

Non disponible pour cette formation.

#### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

#### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends l'intérêt et le bon usage de l'agilité

Je comprends les rôles, responsabilités et interactions des acteurs agiles

Je pratique et peux mettre en place les pratiques agiles au sein d'une équipe ou d'une organisation



## Programme

### 1. Introduction

- Découverte du groupe
- Présentation de la démarche ludo-pédagogique
- Atelier : mieux se connaître

### 2. Introduction à l'agilité

- Pourquoi être agiles ?
- Le manifeste agile
- Les bénéfices des approches agiles
- Panorama des démarches agiles (Scrum, Kanban, SAFe, ...)
- Atelier : expérimenter une approche en flux

### 3. Une nouvelle organisation des personnes

- Organisation verticale et horizontale
- Notions de silos et de cross-fonctionnalité
- Les principaux rôles, leurs qualités et activités
- Atelier : découvrir les rôles clés des approches agiles

### 4. La gestion agile d'un produit

- De la vision aux fonctionnalités
- Le backlog et ses éléments
- Construire un backlog produit
- Ateliers : réaliser un projet avec et sans vision d'ensemble ; cartographier un backlog produit

### 5. La planification agile

- Les estimations agiles : théorie et techniques
- Indicateurs d'effort et d'avancement
- La planification agile à court et moyen terme
- Atelier : estimation d'efforts sur des activités unitaires ou un lot complet d'activités

### 6. Scrum au service de l'agilité

- Le management visuel et les pratiques d'amélioration du flux
- La synchronisation régulière de l'équipe
- La revue régulière du produit
- La rétrospective à des fins d'amélioration continue
- Atelier 360 : mettre en pratique Scrum dans un atelier de construction de produit ou dans la gestion d'un service

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

#### Durée :

2 jours

#### Participants : 4 à 12 personnes

Tous profils

#### Prérequis :

Aucun prérequis technique.

#### Méthodologie & évaluation :

30%	théorie
50%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
20%	échanges, Q/R

#### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

#### Supports : Français

#### Cours : Français

#### Prix :

Inter : 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne

Non disponible pour cette formation.

#### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

#### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

- Je comprends le rôle et les missions de chaque acteur de l'équipe agile
- Je comprends la dynamique de groupe d'une équipe agile
- J'applique un mode de communication basé sur l'interaction et la confiance
- Je comprends les principales cérémonies agiles et leur finalité
- Je synthétise une démarche de changement pour aller vers l'autonomie



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Rappels du module précédent
2. Auto-gestion d'une équipe agile
  - L'auto-organisation
  - Management et leadership
  - La délégation
  - Favoriser la transparence à tout moment
  - Notions de dynamique d'équipe
3. Communiquer dans un contexte agile
  - Principes de base de communication
  - Comment et quand communiquer
  - Bonnes pratiques pour des réunions optimales
  - Gérer les conflits, indispensable pour avancer
4. Scrum
  - Introduction
  - Artefacts
  - Evénements
  - Fonctionnement durant le sprint
5. La transition vers plus d'agilité
  - Les clés d'une démarche de changement réussie
  - Ecueils et obstacles à prévoir
  - Mise en pratique de la transition
6. Et après
  - Ressources
  - Annexes

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Personnes souhaitant développer leur capacité à s'intégrer dans une équipe agile et à tirer le meilleur de leur équipe

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

50%	théorie
40%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
10%	échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne  
Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



formation@smartview.fr



<https://smartview.fr/>

05/08/2024



## Objectifs pédagogiques

Je comprends les attentes vis-à-vis du développeur dans une équipe agile.  
Je comprends les pratiques qui favorisent la qualité interne du logiciel.  
Je comprends pourquoi la collaboration quotidienne est importante et quelles pratiques mettre en œuvre pour la développer.  
Je comprends les techniques qui améliorent la maintenabilité du code.  
Je connais différents types de test et l'utilité de chacun.



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Historique et fondamentaux
  - Organisation des personnes
2. Gestion agile de produit
  - Gestion agile de produit
  - Planification dans un contexte agile
3. Scrum
  - Scrum
  - Fonctionnement pendant le sprint
  - Management visuel
  - Focus sur le Sprint Planning
4. La qualité au centre de la démarche agile
  - De Toyota à XP
  - Les axes de création de qualité
5. Préparation à la certification
  - Examen blanc avec correction commentée
  - Conseils pour l'examen

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des équipes de réalisation (développeurs, testeurs, UX/UI...)

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

50% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

Prépare à la certification **Professional Scrum Product Developer I** de **Scrum.org**

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

**Inter :** 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre :  
1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** 200 € / personne

En option, en supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.





## Objectifs pédagogiques

Je comprends de façon plus poussée les interactions entre les différents rôles dans et autour de l'équipe et les attentes envers chacun.e.

Je comprends de façon plus détaillée le fonctionnement du framework Scrum.

Je comprends la différence entre manager et leader et la posture attendue du Scrum Master.

Je comprends les défis que représente la transformation de l'organisation et le rôle du Scrum Master dans cette transformation.



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Rappels sur l'historique et les fondamentaux
2. Individus et interactions dans une approche agile
  - Une nouvelle organisation des personnes
  - Vision détaillée de chaque rôle
3. Gestion agile de produit
  - Rappels
4. La planification agile
  - Rappels sur la planification et les estimations
  - Techniques d'estimation
  - Rappels sur le Release Planning
5. Scrum
  - Rappels sur les événements Scrum
  - Rappels sur le management visuel
  - Focus sur la Sprint Retrospective
6. Auto-gestion d'une équipe agile
  - L'évolution du management
  - L'équipe agile
  - L'auto-organisation
  - La délégation
  - Le rôle du Scrum Master
7. Scalabilité
  - Organisation multi-équipes
  - Collaboration multi-équipes
8. Pour aller plus loin
  - Un mot sur la contractualisation
  - La transition vers plus d'agilité
  - Quelques ressources
9. Préparation à la certification
  - Examen blanc avec correction commentée
  - Conseils pour l'examen

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Scrum Masters et managers d'équipes

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

50% théorie

40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM

10% échanges, Q/R

### Prépare à la certification Professional Scrum Master I de Scrum.org

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : 200 € / personne

En option, en supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends les attentes vis-à-vis du Product Owner dans le cadre d'une équipe agile.  
Je comprends l'approche Lean Start-Up et les pratiques pour communiquer la vision.  
Je connais des techniques de définition et de priorisation du besoin et de mesure d'apport de la valeur.  
Je comprends comment planifier, budgétiser et contractualiser.  
Je comprends les principes de collaboration multi-équipes dans un cadre agile.



## Programme

1. Introduction à l'agilité
  - Rappels sur l'historique et les fondamentaux
2. Individus et interactions dans une approche agile
  - Les principaux rôles
  - Focus sur le rôle de Product Owner
3. Gestion agile de produit
  - L'approche Lean Startup
  - Partir de la vision
  - Product Backlog et User Stories
  - Quelques approches à connaître
  - Prioriser en fonction de la valeur
4. La planification agile
  - Rappels sur la planification et les estimations
  - Rappels sur le Release Planning
  - Approche budgétaire agile
5. Scrum
  - Rappels sur le Sprint et les événements Scrum
  - Rappels sur le management visuel
  - Fonctionnement pendant le sprint
  - Focus sur la revue de sprint
6. Scalabilité
  - Organisation multi-équipes
  - Collaboration multi-équipes
  - Planification multi-équipes
7. Pour aller plus loin
  - La contractualisation
  - Quelques ressources
8. Préparation à la certification
  - Examen blanc avec correction commentée
  - Conseils pour l'examen

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners, Product Managers et (A)MOA

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

50% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

### Prépare à la certification Professional Scrum Product Owner I de Scrum.org

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

### Supports : Français

### Cours : Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : 250 € / personne  
En option, en supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

- Maîtriser les principes fondamentaux de Kanban
- Mettre en œuvre la méthode Kanban pour optimiser le flux de travail
- Appliquer les pratiques de gestion du flux en Kanban
- Visualiser et analyser le management visuel d'un tableau Kanban
- Maîtriser les indicateurs clés pour mesurer l'efficacité de Kanban



## Programme

1. Introduction à Kanban
  - Origine de Kanban
  - Principes du Lean et de l'agilité
  - Kanban dans les fonctions
  - Kanban dans les organisations
  - Atelier : expérimenter une approche en flux
2. Mettre en œuvre Kanban: Optimiser le flux de travail
  - Présentation de Kanban
  - Le management visuel Kanban
  - Réunions clés et événements
  - Kanban et ses outils
  - Kanban et ses éléments
  - Atelier : mettre en œuvre une démarche Kanban
3. Appliquer Kanban dans votre contexte
  - Maximiser la valeur en utilisant Kanban
  - Mise en œuvre de Kanban
  - Le diagramme de flux cumulatif
  - Kanban et ses indicateurs
  - Atelier : une approche incrémentale de Kanban
4. Au-delà de Kanban
  - Expression du besoin selon Kanban
  - Cartographie du flux de valeur
  - Kanban et ses réunions
  - Atelier : cartographier un flux de valeur
5. Kanban: Vers une transformation organisationnelle
  - Leadership avec Kanban
  - Points clés du management avec Kanban
  - Responsabilités des équipes
  - La conduite du changement
  - Ateliers : Management collaboratif

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Tout salarié, quel que soit son poste dans l'entreprise, désireux de s'initier à la méthode Kanban ou amené à s'impliquer, au sein de son organisation, dans une amélioration de processus, en particulier les chefs de projet, les managers, les Consultants, ...

### Prérequis :

Aucun prérequis technique. Expérience souhaitée en gestion de projets ou participation occasionnelle à un projet dans le cadre de ses missions.

### Méthodologie & évaluation :

40%	théorie
50%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
10%	échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

### Supports : Français

### Cours : Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3600 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne

Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends comment mener la transformation agile avec le framework SAFe.  
Je comprends ce qui est attendu d'un leader Lean-Agile.  
Je comprends comment recenser les besoins des utilisateurs dans le cadre SAFe.  
Je comprends comment favoriser l'apport de valeur régulier dans le cadre SAFe.  
Je comprends la gestion de portefeuille Lean et les pratiques liées à celle-ci.



## Programme

1. Thrive in the Digital Age with Business Agility
2. Become a Lean-Agile Leader
3. Establish Team and Technical Agility
4. Build Solutions with Agile Product Delivery
5. Explore Lean Portfolio Management

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des managers et des personnes impliquées dans la transformation de leur entreprise vers un mode de fonctionnement SAFe

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

60% théorie  
30% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

**Prépare à la certification SAFe Agilist de Scaled Agile, Inc.**

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Anglais

**Cours :** Français

### Prix :

**Inter :** 800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 3800 €  
Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** 200 € / personne  
En supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends ce qu'est le framework SAFe.

Je comprends ce qui est attendu d'une équipe agile dans le cadre SAFe.

Je comprends comment planifier et exécuter un Program Increment.

Je comprends les pratiques qui aideront l'équipe à tenir ses engagements vis-à-vis du reste du programme.



## Programme

1. Introducing the Scaled Agile Framework (SAFe)

2. Building an Agile Team

3. Planning the Iteration

4. Executing the Iteration

5. Executing the Program Increment

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des équipes projet / produit amenées à travailler dans le cadre du framework SAFe

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile »

### Méthodologie & évaluation :

60% théorie

30% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM

10% échanges, Q/R

**Prépare à la certification SAFe Practitioner de Scaled Agile, Inc.**

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Anglais

**Cours :** Français

### Prix :

**Inter :** 800 € / personne

Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 3800 €

Délai moyen de mise en œuvre :

1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** 200 € / personne

En supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles.

Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends comment guider des Agile Release Trains et de large solutions SAFe  
Je comprends comment appliquer ma connaissance des principes, pratiques et outils du Lean et de l'agilité  
Je comprends comment mettre en place un cadre favorisant la performance et l'amélioration continue  
Je comprends comment me placer dans une posture de servant leader et de coach dans un contexte SAFe  
Je valide les acquis de cette formation via l'obtention de ma certification SAFe Release Train Engineer



## Programme

1. Explorer le rôle, les responsabilités, et les postures du Release Train Engineer (RTE)
2. Appliquer les principes de SAFe en tant que Release Train Engineer au sein d'un Agile Release Train (ART)
3. Organiser le Agile Release Train
4. Pratiques avancées dans la facilitation d'un Program Increment Planning (PI Planning)
5. Les nuances de l'exécution d'un Program Increment
6. Inspecter et adapter : comment favoriser l'émergence d'un cadre d'amélioration continue
7. Au service de l'ART : comment le RTE agit en tant que servant leader pour le groupe
8. Aller plus loin

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Scrum Masters, facilitateurs, coachs agiles, et de toute personne susceptible d'occuper la fonction de Release Train Engineer (RTE) dans un cadre SAFe.

### Prérequis :

Si possible, détenir au moins une certification SAFe en cours ou avoir participé à un Agile Release Train et un program Increment. Avoir un bon niveau d'anglais écrit.

### Méthodologie & évaluation :

50% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

**Prépare à la certification SAFe Release Train Engineer de Scaled Agile, Inc.**

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Anglais

**Cours :** Français

### Prix :

**Inter :** 800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 3800 €  
Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** 600 € / personne  
En supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

- Je comprends comment assurer mon rôle de Product Owner ou Product Manager au quotidien
- Je comprends comment mettre l'utilisateur au centre de mon processus itératif de construction et livraison
- Je comprends comment me préparer pour le PI Planning et quel rôle jouer dans cet événement central SAFe
- Je comprends comment décomposer des epics en features et en stories, pour passer du niveau stratégique au niveau opérationnel
- Je comprends comment collaborer avec mes équipes pour établir une prévision à moyen terme



## Programme

- Explorer le rôle et les responsabilités du Product Owner (PO) et du Product Manager (PM) SAFe
  - SAFe pour les Product Owners et le Product Management
  - L'état d'esprit Lean-Agile
  - Les flux de valeur
  - Les responsabilités des Product Owners et Product Managers
- Se préparer pour le PI Planning
  - Le PI Planning
  - La vision de la solution
  - Les roadmaps au niveau solution et Program Increment
  - Les fonctionnalités centrées sur l'utilisateur
  - Le backlog et le tableau Kanban de l'Agile Release Train (ART)
- Conduire le PI Planning
  - Communiquer la vision
  - Etablir des objectifs pour le Program Increment
  - Gérer les dépendances
  - Gérer les risques
- Exécuter les itérations
  - Les stories et la story map
  - Planifier l'itération
  - Le tableau Kanban de l'équipe
  - L'affinage du backlog
  - La revue et la rétrospective de l'itération
  - DevOps et la libération de valeur à la demande
- Exécuter le Program Increment
  - La synchronisation entre Product Owners
  - La System Demo
  - L'itération de Planning et d'Innovation (IP Iteration)
  - L'inspection et l'adaptation
- Aller plus loin

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

2 jours

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners, Product Managers, chefs et directeurs de projet, et de toute personne susceptible d'occuper la fonction de Product Owner ou Product Manager dans un cadre SAFe.

### Prérequis :

Disposer de connaissances solides sur l'agilité. Disposer d'un niveau d'anglais correct.

### Méthodologie & évaluation :

40%	théorie
50%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
10%	échanges, Q/R

Prépare à la certification SAFe Product Owner / Product Manager de Scaled Agile, Inc.

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

Supports : Anglais

Cours : Français

### Prix :

Inter : 800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 3800 €

Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : 200 € / personne  
En supplément du prix de la session.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Ce parcours vise à acquérir et développer les compétences qui permettent de définir les contours d'un produit numérique, valider ses choix, arbitrer les priorités, planifier sa réalisation itérative et piloter sa mise en œuvre. Il permet également d'appréhender la collaboration multi-équipes ainsi que l'aspect budgétaire et contractuel.



## Programme

- Module 1 – Appréhender la démarche agile
- Module 2 – Mettre en œuvre les principes et pratiques de la gestion agile de produits
- Module 3 – De l'équipe à l'organisation : décliner la stratégie et l'organisation pour une gestion agile du portefeuille de produits

1. À l'issue du parcours, le participant sera capable de :
2. Gérer son produit dans une approche agile
3. Définir et prioriser le besoin en fonction de la mesure d'apport de la valeur
4. Planifier sa roadmap, budgétiser et contractualiser
5. Mettre en place les principes de collaboration multi-équipes
6. Instaurer une démarche d'amélioration continue
7. Rattacher les objectifs stratégiques de l'organisation à un plan d'action au niveau programme et équipe

C'est un parcours de formation qui valide 2 blocs de compétences de grade Master, issus de la certification RNCP 36551, Programme Grande Ecole :

- CONTRIBUER A LA TRANSFORMATION DANS UN CONTEXTE PROFESSIONNEL
- CONCEVOIR ET OU PILOTER DES SOLUTIONS DE GESTION DE MANAGEMENT

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

### Durée :

65h étalées sur 4 mois avec : 2 journées à Montpellier (lancement) + 8 journées à distance + soutenance avec jury

### Participants : 6 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners, Product Managers, chefs de projet, directeurs de projet ou de produit.

### Prérequis :

Avoir une première expérience de la gestion de projet / produit

### Méthodologie & évaluation :

40% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
20% échanges, Q/R

Valide 2 blocs de compétences de grade Master, issus de la certification RNCP 36551

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

Inter : 3800 € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : - €

Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne  
Incluse dans le prix de la formation

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

# OFFRE DE FORMATION MODULAIRE

Modules d'une demi-journée à une journée sur un thème spécifique, permettant de composer à la carte un plan de formation en fonction de vos besoins et de votre contexte.

1

L'agilité : raison d'être et principes fondamentaux

2

L'organisation des personnes dans un dispositif agile : rôles, attentes et auto-gestion de l'équipe

3

Les attributs d'une équipe collaborative

4

La gestion agile de produit : de la vision au backlog produit

5

La gestion agile de produit (avancé) : Story Mapping, Impact Mapping et techniques de priorisation

6

Estimations, planification et contractualisation dans un modèle agile

7

Kanban, un méta-processus pour visualiser et optimiser son flux

8

Scrum, un cadre de travail complet pour une équipe agile

9

Extreme Programming, les pratiques d'amélioration de la qualité logicielle

10

Transformer l'entreprise construire et accompagner la démarche de changement

**Durée :**

1/2 journée

**Participants :** 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners et Product Managers en poste.

**Prérequis :**

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile », ou avoir suivi le module « La gestion agile de produit : de la vision au Product Backlog », ou justifier de connaissances équivalentes.

**Méthodologie & évaluation :**

30% théorie  
60% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

**Matériel nécessaire :**

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

**Prix :**

**Inter :** - € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 900 €  
Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** - € / personne  
Non disponible pour cette formation.

**Financement :**

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

**Handicap :**

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.



## Objectifs pédagogiques

Je comprends pourquoi et comment formuler mes attentes en tant qu'expression de besoins et pas expression de solutions.

Je comprends la différence entre les différents types de besoins que je peux retrouver dans un projet agile.

Je sais rédiger et catégoriser une épopée, une User Story, une anomalie dans un contexte agile.



## Programme

1. Besoin vs solution
  - Exprimer un besoin
  - Exprimer une solution
  - Les avantages de l'expression de besoins agile
2. Les différents types d'expression de besoins : identification et bonnes pratiques
  - L'épopée / epic
  - Le récit utilisateur / User Story
  - L'anomalie
  - Le sujet d'investigation / spike
3. Atelier : découpage et rédaction
  - Découper un besoin en N epics
  - Rédiger un epic
  - Découper un epic en N User Stories
  - Rédiger une User Story
  - Rédiger un spike

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

**Durée :**

1 journée

**Participants :** 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners et Product Managers en poste.

**Prérequis :**

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile », ou avoir suivi le module « La gestion agile de produit : de la vision au Product Backlog », ou justifier de connaissances équivalentes.

**Méthodologie & évaluation :**

50% théorie  
40% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

**Matériel nécessaire :**

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français**Cours :** Français**Prix :**

Inter : - € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 1800 €  
Délai moyen de mise en œuvre :  
1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne  
Non disponible pour cette formation.

**Financement :**

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

**Handicap :**

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

**Objectifs pédagogiques**

Je peux pratiquer un Story Mapping.  
Je peux pratiquer un Impact Mapping.  
Je connais des pratiques et techniques pour calculer la valeur métier.  
Je comprends les notions de coût du délai et coût de possession.  
Je connais une pratique pour mesurer la satisfaction de mes utilisateurs.  
Je sais ce qu'est un Value Burnup Chart et comment le lire.

**Programme**

1. La gestion agile de produit
  - Quelques approches à connaître
  - Prioriser en fonction de la valeur
2. Ateliers
  - Impact Mapping
  - Story Mapping
  - Prioriser avec la méthode MoSCoW

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.



## Objectifs pédagogiques

- Je sais comment cadrer mon atelier en amont de celui-ci.
- Je peux identifier et cartographier les interlocuteurs nécessaires à mon besoin.
- Je sais comment animer mon atelier et les différentes postures à adopter lors de celui-ci.
- Je connais les clés permettant d'assurer le succès de ma démarche d'ateliers et d'obtenir un livrable de valeur.



## Programme

1. Préparer mon atelier avec les 7P
2. Identifier les participants
  - Connaître mes interlocuteurs
  - Cartographier les parties prenantes
3. Animer un atelier de travail
  - Les pièges à éviter et les clés de la réussite
  - Les différents rôles en atelier
  - Les différentes postures de l'animateur
  - Spécificités liées au distanciel

### Durée :

1/2 journée

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des Product Owners et Product Managers en poste.

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile », ou justifier de connaissances équivalentes. Avoir une expérience en participation à des ateliers / réunions de travail est un plus.

### Méthodologie & évaluation :

30%	théorie
60%	pratique sur des cas d'usages et/ou QCM
10%	échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

**Supports :** Français

**Cours :** Français

### Prix :

**Inter :** - € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

**Intra :** 900 €  
Délai moyen de mise en œuvre : 1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

**Certification :** - € / personne  
Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.



## Objectifs pédagogiques

- Je comprends comment l'architecture est définie dans une démarche agile.
- Je comprends les notions de TDD et de BDD, et leur utilité.
- Je sais intégrer les exigences non-fonctionnelles et les anomalies.
- Je connais des indicateurs de mesure de la qualité du code.
- Je connais différents types de tests et je sais quand tester.
- Je sais ce que sont l'intégration et le déploiement continu et leur utilité.



## Programme

1. La qualité dans la compréhension commune
2. La qualité dans la conception
3. La qualité dans les pratiques de développement
4. La qualité dans les tests
5. La qualité dans la collaboration
6. La qualité dans l'automatisation
7. La qualité dans le rythme régulier

### Durée :

1 journée

### Participants : 4 à 12 personnes

Surtout à destination des équipes de réalisation.

### Prérequis :

Avoir suivi le module « Comprendre la démarche agile », ou justifier de connaissances équivalentes.  
Avoir des connaissances et une expérience en développement logiciel.

### Méthodologie & évaluation :

60% théorie  
30% pratique sur des cas d'usages et/ou QCM  
10% échanges, Q/R

### Matériel nécessaire :

Un ordinateur avec une connexion Internet

### Supports : Français

### Cours : Français

### Prix :

Inter : - € / personne  
Prochaines sessions : nous consulter

Intra : 1800 €  
Délai moyen de mise en œuvre :  
1 mois après signature. Veuillez nous contacter afin de planifier une session présentielle ou distancielle.

Certification : - € / personne  
Non disponible pour cette formation.

### Financement :

Finançable via FNE, OPCO et plan de développement de compétences.

### Handicap :

Nous mettons tout en œuvre pour rendre nos formations accessibles. Afin d'établir les modalités d'adaptation nécessaires, merci de nous contacter.

\* Le contenu et les ateliers peuvent être légèrement adaptés en fonction du contexte.

\*\* L'accès à nos formations peut être initié, soit par l'employeur, soit à l'initiative du salarié avec l'accord de ce dernier, soit à l'initiative propre du salarié.

